



人を想い、
地球を想う

証券コード: 5192

第109期 年次報告書

2023年4月1日から2024年3月31日まで

三ツ星ベルト株式会社

▶ トップメッセージ | Top Message

株主のみなさまには、平素格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

第109期の概況をお届けするにあたりまして、株主のみなさまのご懇情に心から厚くお礼申し上げます。

当連結会計年度における世界経済は、コロナ禍からの正常化に向けた社会経済活動の進展により、回復基調を維持しましたが、インフレ抑制のための金融引き締め政策や地政学的リスク、中国・欧州経済の低迷などの影響により回復ペースの鈍化が見られました。先行きについては、不透明で不確実性を伴うものと予測されます。

このような環境の中、「21中期経営計画」の最終年度となる2023年度は、2030年度の「ありたい姿」に向けた基盤強化期間として収益性、資本効率性、設備投資額、株主還元、ESGの各々にKPIを設定し、これらの達成に向けて取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高84,014百万円（前連結会計年度比1.3%増）、営業利益7,759百万円（前連結会計年度比14.1%減）、経常利益9,605百万円（前連結会計年度比8.3%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、投資有価証券売却益や事業構造改善費用などによ



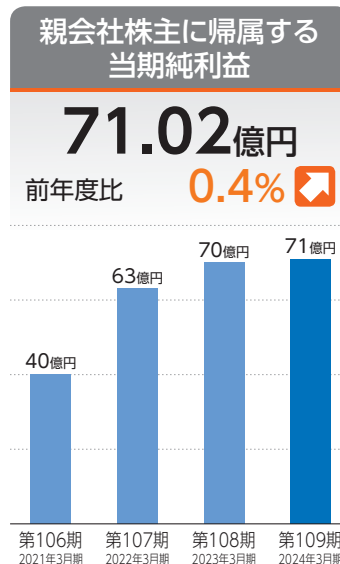
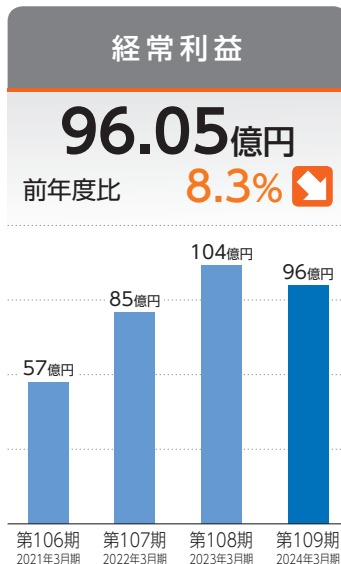
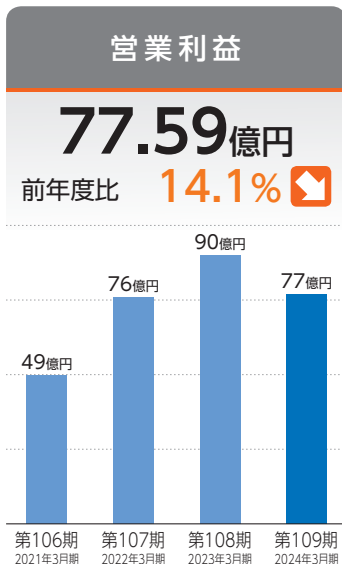
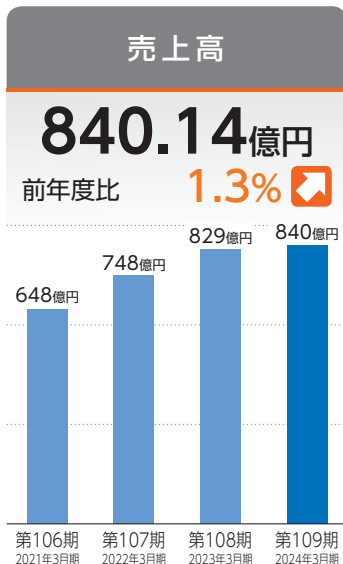
代表取締役社長 池田 浩

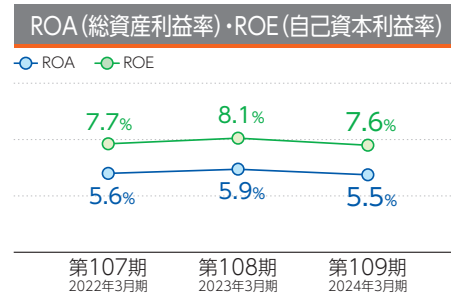
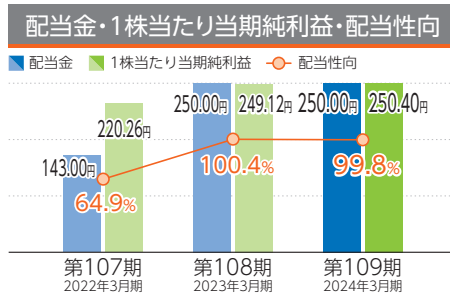
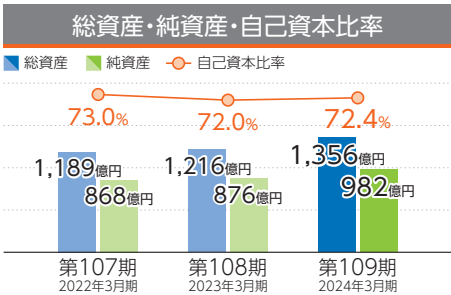
り7,102百万円（前連結会計年度比0.4%増）となりました。

株主のみなさまには、今後とも一層のご指導とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2024年6月

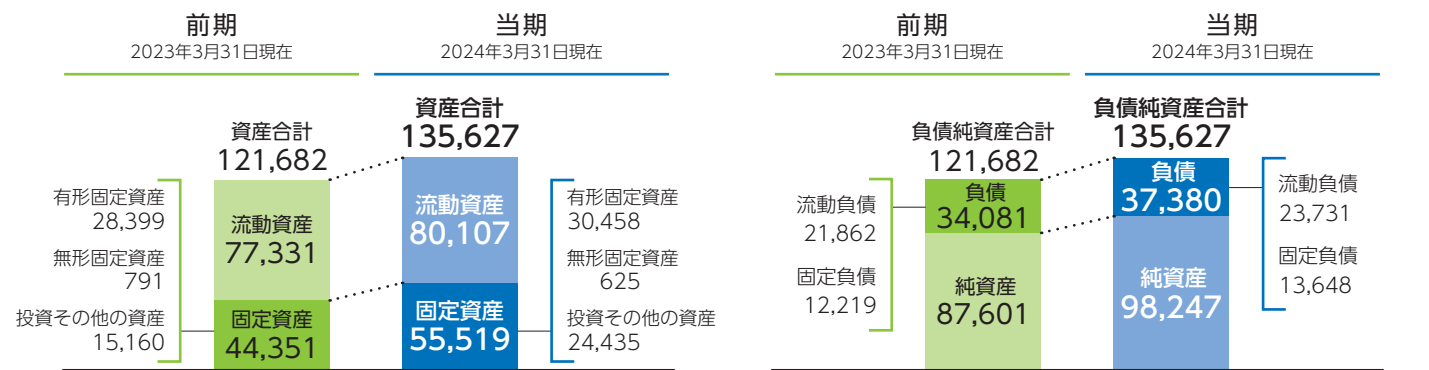
▶ 連結業績の推移 | Consolidated Financial Results





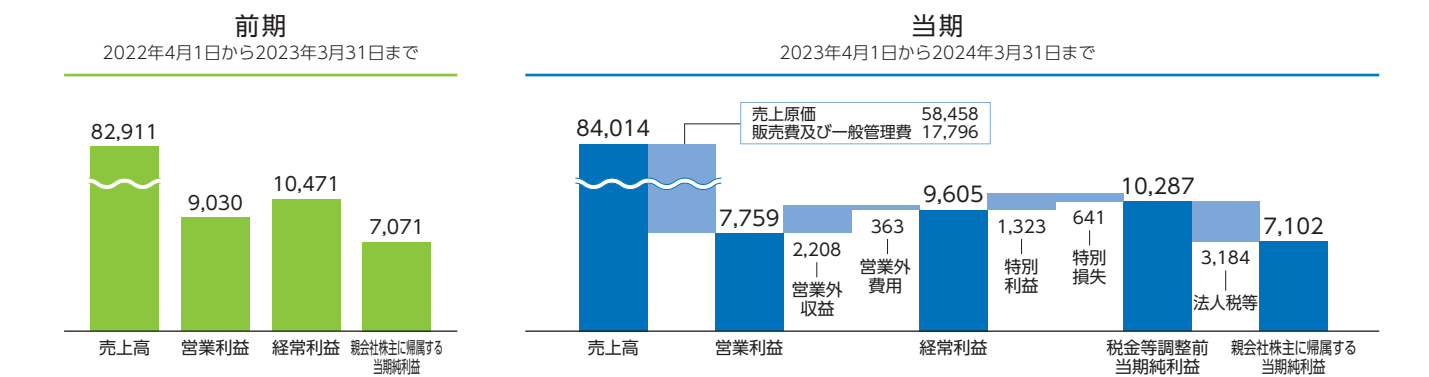
連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



トピックス

— Topics —

「'24 中期経営計画」を開示

「'24中期経営計画 2026年度(最終年度)のKPI



- 2030年度の「ありたい姿」の実現に向けた成長加速期間とし、下記KPIを設定

	2023年度 実績	2026年度 KPI目標
収益性	売上高 840億円 営業利益額 77億円 (9.2%)	売上高 915億円 営業利益額 105億円 (11.5%)
資本効率性	ROE 7.6% 政策保有株式売却額 15億円 (前中計期間)	ROE 9% 政策保有株式売却額 50億円 (当中計期間)
設備投資額	前中計期間の設備投資 228億円	当中計期間の設備投資 200億円 (M&A含まず)
株主還元	配当性向 99.8%	DOE (株主資本配当率) の目安 5.4%程度 (1株当たり配当金 180円以上) 当中計期間の自己株式取得 30億円
ESG	Scope 1 & 2 国内8拠点 CO ₂ 排出量削減目標値 2013年度比 35%*	Scope 1 & 2 国内8拠点 CO ₂ 排出量削減目標値 2013年度比 40%
想定為替レート	期中平均 1USD = 144.6円	1USD = 130円

*2022年度排出係数を一部使用

2024年5月14日に新たに「'24中期経営計画」を開示いたしました。

「'24中期経営計画」は、2030年度の「ありたい姿」に向けた第2フェーズとなります。前中計は基盤強化期間、当中計は成長加速期間として位置付けています。

今後も取り巻く環境は益々不透明で不確実性を伴うものと予測されますが、変化にぶれない強い企業体質の確立を進め、2030年度の「ありたい姿」の実現を目指します。

基本理念「人を想い、地球を想う」のもと、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献できる企業づくりを推進し、全てのステークホルダーに信頼される経営に努めます。

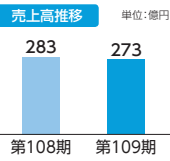
当社ウェブサイトでご覧いただけます

https://www.mitsuboshi.com/dcms_media/other/mid_term_business_plan_2024.pdf

国内ベルト事業

273億62百万円

営業利益 80億53百万円



自動車用ベルトは、ユーザーの半導体不足に起因する減産が解消され、前年度を上回る傾向で推移し、売上高が増加。一般産業用ベルトは、2024年7月の日本銀行券刷新を控え金融端末向けの受注が好調な一方、射出成形機、工作機械、ロボット業界向けなどの落ち込みにより、売上高が減少。搬送ベルトは、半導体製造装置向けが低調であったが、食品業界向け補修ベルト販売が好調に推移し、売上高が増加。合成樹脂素材は、前年度と比較して大口物件が減少したことから、売上高が減少。

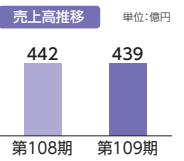


④ 自動車の車両制御装置の電動化に対応する「EPS(電動パワーステアリング)駆動用タイミングベルト」

海外ベルト事業

439億35百万円

営業利益 21億23百万円



自動車用ベルトは、補修市場はアジアにおいて市中の在庫調整の影響を受け売上が低調であったが、組込向けは中国、米国及び欧州において四輪車用、インドにおいて二輪車用の新規需要獲得により、売上高が増加。一般産業用ベルトは、市中の在庫調整に加え市況が低迷したことにより売上高が減少。また、OA機器用ベルトは、ペーパーレス化による需要減少に伴う顧客での減産により、売上高が減少。



⑤ 海外市場向け一般産業用のEPDM製高負荷伝動タイミングベルト「メガトルクEP」

建設資材事業

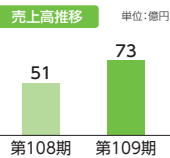


③ 廃棄物処分場の遮水を担い、環境保全に貢献する「ディスプレイナー」

建築防水部門は、新型コロナウイルス感染症対策による行動制限の緩和により改修工事の需要が回復し、売上高が増加。土木遮水部門は廃棄物処分場などの大型工事が寄与し、売上高が増加。また、土木防水部門は2023年2月からの事業譲受により、売上高が増加。

73億07百万円

営業利益 5億89百万円



その他

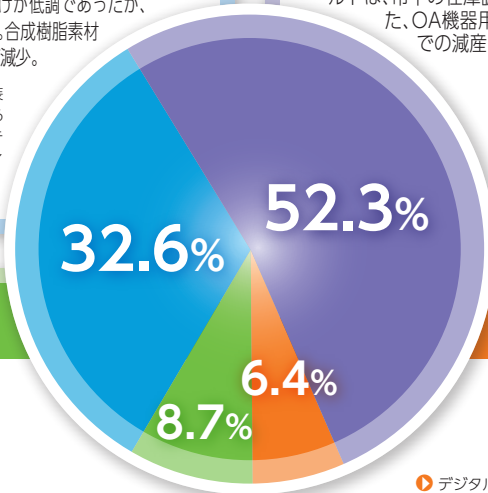
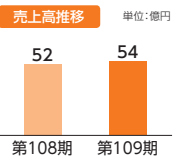


① デジタルインクによって創出される新たな価値や社会の変化に対応する「導電・絶縁ペースト」

その他には、エンジニアリング ストラクチャー フォーム、電子材料、仕入商品などが含まれております。電子材料は、データセンター向けの大口受注や国内外での新規顧客開拓により売上高が増加。

54億09百万円

営業利益 2億09百万円



ネットワーク

Network

国内の生産・販売拠点

三ツ星ベルト株式会社

- 神戸本社
- 東京本社
- 神戸事業所
- 名古屋工場
- 四国工場
- 滋賀工場
- 綾部事業所
- 札幌営業所
- 福岡営業所
- 広島事務所

三ツ星ベルトグループ会社

- 三ツ星ベルト販売(株)
- 三ツ星コード(株)
- 三ツ星ベルト工機(株)
- 三ツ星ベルトコンベヤ(株)
- 三ツ星ベルト樹脂(株)
- 三ツ星ベルト技術(株)
- 三ツ星物流生産(株)
- ネオ・ルーフィング(株)
- エムエムコート(株)
- エム・ビ・エル・総合サポート(株)

三ツ星ベルト販売株式会社

- 仙台営業所
- 盛岡営業所
- 山形営業所
- 秋田営業所
- 郡山営業所
- 札幌営業所
- 北関東営業所
- 新潟営業所
- 東京営業所
- 山梨営業所
- 神奈川営業所
- 静岡営業所
- 浜松営業所
- 金沢営業所
- 小牧営業所
- 名古屋営業所
- 栗東営業所
- 神戸営業所
- 和歌山営業所
- 姫路営業所
- 四国営業所
- 岡山営業所
- 福山営業所
- 広島営業所
- 松江営業所
- 福岡営業所
- 熊本営業所
- 宮崎営業所
- 鹿児島営業所
- 沖縄営業所

海外の生産・販売拠点

- MBL (USA) CORPORATION
- MITSUBOSHI OVERSEAS HEADQUARTERS PRIVATE LIMITED
- PT. MITSUBOSHI BELTING INDONESIA
- PT. SEIWA INDONESIA
- STARS TECHNOLOGIES INDUSTRIAL LIMITED
- 蘇州三之星機帶科技有限公司
- MITSUBOSHI POLAND Sp. z o.o.
- MITSUBOSHI BELTING-INDIA PRIVATE LIMITED
- Mitsuboshi Belting Europe GmbH
- MOI TECH HONG KONG LIMITED
- 上海共星機帶國際貿易有限公司
- PT. MITSUBOSHI BELTING SALES INDONESIA
- MITSUBOSHI BELTING VIETNAM CO., LTD.
- MITSUBOSHI BELTING KOREA CO., LTD.

会社の概要 (2024年3月31日現在)

- 商号 三ツ星ベルト株式会社
Mitsuboshi Belting Ltd.
- 創業 1919年10月10日
- 設立 1932年10月10日
- 資本金 81億5,025万1,031円
- 従業員数 748名
- 営業品目
 - ベルト 自動車用ベルト、一般産業用ベルト、OA機器用ベルト、搬送ベルト、その他ベルト
 - 建設資材 建築用防水シート、土木用遮水シート及び関連製品、土木防水工事の実施
 - その他 エンジニアリングストラクチャルフォーム、電子材料、その他
- 事業場
 - 神戸本社 神戸市長田区浜添通4丁目1番21号 ☎(078)671-5071代表
 - 東京本社 東京都中央区日本橋2丁目3番4号 ☎(03)5202-2500代表
 - 神戸事業所 神戸市長田区浜添通4丁目1番21号 ☎(078)671-5071代表
 - 名古屋工場 愛知県小牧市大字西之島1818番地 ☎(0568)72-4121代表
 - 四国工場 香川県さぬき市津田町津田2893番地 ☎(0879)42-3181代表
 - 滋賀工場 滋賀県高島市マキノ町寺久保100番地2号 ☎(0740)27-0133代表
 - 綾部事業所 京都府綾部市城山町7番1 ☎(0773)43-3051代表
 - 札幌営業所 札幌市豊平区豊平2条3丁目1番17号 ☎(011)841-9135代表
 - 福岡営業所 福岡市博多区板付1丁目3番1号 ☎(092)441-4474代表
 - 広島事務所 広島県廿日市市桜尾2丁目2番39号 ☎(0829)32-9223代表

役員 (2024年6月27日現在)

代表取締役社長兼 社長執行役員	池田 浩	上席常務執行役員	下村 徹
取締役兼 専務執行役員	熊崎 敏美	上席常務執行役員	高田 俊通
取締役兼 専務執行役員	又場 敬司	常務執行役員	出口 勲
取締役兼 常務執行役員	倉本 信二	常務執行役員	井之上 浩基
取締役兼 常務執行役員	竹田 和浩	執行役員	永田 昭裕
取締役	奥田 真弥	執行役員	辻 政嗣
取締役	三宅 由佳	執行役員	山下 敏昭
取締役	辻 泰弘	執行役員	小阪田 広哉
監査役 (常勤)	石田 和利	執行役員	吉村 介秀
監査役	田中 純	執行役員	内海 隆之
監査役	滝口 広子	執行役員	土肥 友也

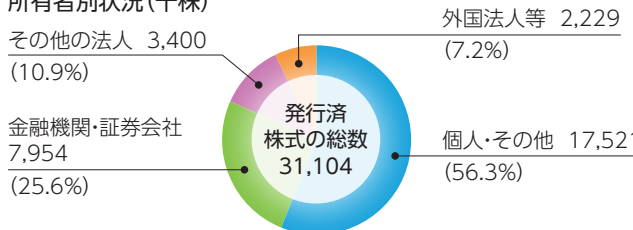
(注) 1. 取締役奥田真弥氏、取締役三宅由佳氏及び取締役辻泰弘氏は、社外取締役です。
2. 監査役田中純氏及び監査役滝口広子氏は、社外監査役です。

会計監査人 EY新日本有限責任監査法人

株式の概況 (2024年3月31日現在)

1.株式

- 発行可能株式総数 130,000,000株
- 発行済株式の総数 31,104,198株
- 株主数 33,957名
- 所有者別状況(千株)



(注)個人・その他には自己株式2,736千株が含まれております。

2.大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	3,623	12.77
株式会社三菱UFJ銀行	1,170	4.13
星友持株会	1,097	3.87
株式会社日本カストディ銀行	730	2.58
三菱UFJ信託銀行株式会社	686	2.42
三ツ星ベルト社員持株会	551	1.95
株式会社三井住友銀行	542	1.91
三信株式会社	500	1.76
K I S C O 株式会社	412	1.46
東京海上日動火災保険株式会社	412	1.46

(注) 1. 当社は自己株式2,736千株を保有しておりますが、上記の大株主からは除外しております。

2. 持株比率は自己株式数を控除して計算しております。

株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 6月
- 単元株式数 100株
- 剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日
- 上場金融商品取引所 東京証券取引所
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 電話(通話料無料)0120-094-777
- 公告方法 電子公告により行います。
公告掲載ウェブサイトは、https://www.mitsuboshi.com/stockholder/denshi_koukoku.htmlに掲載しております。
なお、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

>> 当社ウェブサイトでも、最新のIR情報をご案内しております

<https://www.mitsuboshi.com/>

